

Dynamic Project Management Method DPMM nach EXIN

Referent: Rudolf Siebenhofer (SielTMCi)

Dauer: 2 Tage

Überblick

Die Methode des dynamischen Projektmanagements (Dynamic Project Management Method, DPMM) basiert auf unterschiedlichen gängigen Theorien, die speziell für das moderne Management von Projekten sinnvoll erweitert wurden. In der aktuellen schnelllebigen Welt muss Projektmanagement flexibel sein. Deshalb passt sich bei DPMM der Grad an Agilität dynamisch an den Projektkontext und den Lieferansatz jedes Teams an.

DPMM ist keine Sammlung aller bestehenden theoretischen Ansätze des Projektmanagements. DPMM ist ein neues Prozessmodell für dynamisches Projektmanagement, das die wichtigsten Theorien für erfolgreiches Projektmanagement integriert. Sein Ziel ist die klare und prägnante Darstellung der wesentlichen Merkmale und Schnittstellen des Projektmanagements.

Die EXIN Dynamic Project Management Method Foundation-Zertifizierung hilft Fachleuten beim Verständnis der grundlegenden Konzepte und Prinzipien eines agilen Projektmanagementansatzes. Sie vermittelt das Verständnis für die damit verbundenen Praktiken, die verschiedenen Prozesse und verwendeten Dokumente.

Aus dem Inhalt

- Einführung in das Projektmanagement
- Projektziele
- Projektkontext
- DPMM-Prinzipien
- DPMM-Praktiken
- DPMM-Prozesse
- DPMM-Dokumentation

Die Methode

Das Konzept von DPMM für das Management von Projekten im Überblick:

- Projektmanagement muss in einer komplexen Welt immer dynamisch sein. DPMM geht dabei immer von einer minimalen Agilen Konfiguration aus und ist skalierbar. Der Grad der Agilität kann dem Projektkontext und Agilen, sowie Nicht-Agilen Lieferansätzen der Lieferteams angepasst werden. DPMM ist dynamisches Projektmanagement.

- DPMM bindet dabei auch Agile-kompatible bewährte Management-Disziplinen traditioneller Ansätze in der Methode ein.
- Projektmanagement hat keinen Selbstzweck. Letztlich geht es in der Praxis immer darum, erfolgreiche Projekte durchzuführen und nicht darum, einem Framework gerecht zu werden. DPMM muss deshalb immer auf den Projektkontext angepasst werden.
- Ein DPMM-Projektmanager managt immer das Produkt und seine Komponenten, nie die fachliche Arbeit.
- Der ›menschliche Faktor‹ spielt in Projekten eine große Rolle. Emotionale Faktoren werden von DPMM nicht direkt berücksichtigt. Die Methode beschränkt sich darauf, den Beteiligten eine Basis für eine strukturierte und klare Zusammenarbeit zu liefern. Gleichwohl ist das auch eine gute Grundlage zur Vermeidung ›emotionaler Schwierigkeiten‹ im Projekt. Menschen sollten darüber hinaus bei größeren Veränderungen durch ein Coaching begleitet werden.
- Projektmanagement findet in den Köpfen der Beteiligten statt. DPMM ist keine Checkliste, die einfach nur abgearbeitet werden muss, um Projekte erfolgreich zu managen. DPMM ist ein Vorgehensmodell für dynamisches Projektmanagement. Ein ganzheitliches Verständnis dafür ist entscheidend für den erfolgreichen Einsatz in Projekten.

Konzept

DPMM bietet einen konsistenten methodischen Ansatz für die Unterstützung von Projektmanagement-Teams, um Projekte erfolgreich durchzuführen.

- Der DPMM-Ansatz basiert auf vielen gängigen Management-Theorien, die für das Management von Projekten erweitert und in einen konsistent strukturierten Zusammenhang gebracht wurden.
- Dabei ist DPMM keine Sammlung aller vorhandenen theoretischen Ansätze zum Thema Projektmanagement. Vielmehr war das Anliegen, die wesentlichen Merkmale und Zusammenhänge von erfolgreichem Projektmanagement in einer Methode möglichst prägnant und anschaulich darzustellen.
- Der theoretische Zusammenhang wiederum wurde durch praktische Erfahrungen von Projektbeteiligten (insbesondere Projektmanagern), aus der beratenden Begleitung vieler Projekte und aus der beratenden Begleitung von Unternehmen bei der Einführung eines Organisationsstandards für Projektmanagement ergänzt und optimiert.

Zielgruppe

Die EXIN Dynamic Project Management Method Foundation-Zertifizierung ist zugeschnitten auf die Bedarfe von:

- Angehende Projektleiter
- Teamleiter von Projekten
- Geschäftsführer, die in Projekten arbeiten
- Projektmitarbeiter
- alle anderen Projektbeteiligten

Prüfungsanforderungen

- Dynamic Project Management Method
- DPMM-Praktiken
- DPMM-Prozesse
- DPMM-Dokumentation

Zertifikat

Die EXIN Dynamic Project Management Method Foundation-Zertifizierung bestätigt, dass die Fachkraft die grundlegenden Prinzipien, Praktiken und Prozesse eines agilen, konsistenten und methodischen Projektmanagement-Ansatzes beherrscht.

Die Zertifizierung deckt folgende Aspekte ab:

- Dynamic Project Management Method (DPMM)
- DPMM-Praktiken
- DPMM-Prozesse
- DPMM-Dokumentation

Ein Referenzhandbuch ergänzt die Unterlagen.

Der Referent

Rudolf Siebenhofer. Über 40 Jahre Erfahrung in der Software-Entwicklung und im Projektmanagement für Software- und System-Entwicklungen in verschiedensten Domänen (Telekommunikation, Automotive, Medizintechnik, Energieversorgung, Airlines, ...)



Seit 2010 Gründer und Inhaber von SielTMCi Siebenhofer. Consulting e.U. Seit 2003 Lektor an den Instituten für Angewandte Informatik und Informatiksysteme der Universität Klagenfurt. Bis 2010 CEO von Siemens PSE (Nanjing) Co., Ltd.