

Online Round Table

# Aktuelle Herausforderungen an das Enterprise Architecture Management 2025/26

## Künstliche Intelligenz – Legacy – Nachhaltigkeit

# CON•ECT INFORMUNITY

#EAMRoundTable

#EAMvienna

#SwissEAM



Dienstag, 18. Februar 2025  
16.00–18.45 Uhr

online

- Die EAM-Landschaft aus Anbietersicht:  
BOC, LeanIX, LzLabs, Sparx Europe und andere
- Die EAM-Landschaft aus Anwendersicht:  
Concordia Versicherungen, Vodafone, DB Systel,  
Zürcher Kantonalbank, Raiffeisen Bank International
- Keynote: Prompt the Future – Capgemini's Technology Vision 2024 (Joachim Rawolle)
- Vorschau auf EAM Award, EAM Vienna 2025 & Swiss EAM 2025

### ReferentInnen und Moderation:

Norbert Furth (LzLabs), Bettina Hain-schink (CON•ECT), Claus Hintermeier (ZKB), Kevin Hoffmeister (DB Cargo), Horst Kargl (SparxSystems Europe), Günther Krähan (RBI), Andreas Pirkner (Erste Asset Management), Joachim Rawolle (Capgemini), Daniela-Carmen Reimelt (Concordia Versicherungen), Rainer Scheibehenne (Vodafone GmbH), Robert Strobl (BOC), Ernst Tiemeyer (Consultant), Siniša Trkulja (DB Systel) und andere

Ehreneinladung bei freiem Eintritt.  
Anmeldung erforderlich!

Mit freundlicher Unterstützung von:



## AGENDA

- 16.00 Eröffnung der Veranstaltung**
- 16.05 Prompt the Future – Capgemini Technology Vision 2024**  
Joachim Rawolle (Capgemini)
- 16.25 EAM Landschaft aus Anbietersicht**  
**LzLabs als Enabler für Transformationsprojekte**  
Norbert Furth (LzLabs)
- BOC**
- LeanIX**
- SPARX**
- 17.10 EAM Landschaft auf Anwendersicht**  
**Application Lifecycle Management – Transparency through the coupling of Application and Infrastructure Inventories**  
Rainer Scheibehenne (Vodafone GmbH)
- Lessons-Learned – Erfahrungen aus der IT-Strategie der DB Cargo**  
Siniša Trkulja (DB System) & Kevin Hoffmeister (DB Cargo)
- Enterprise IT Architecture als Key Enabler für Cyberresilienz**  
Claus Hintermeier (ZKB)
- Von Business Value zu Composable Architecture – Weg zu einer agilen und nachhaltigen EA-Strategie (Raiffeisenbank International)**  
Günther Krähan & Peter Seidel (RBI)

- 17.50 Vorschau auf den EAM Award, EAM Vienna 2025 & Swiss EAM 2025**  
Andreas Pirkner (Erste Asset Management)
- 18.05 KI ist gekommen, um zu bleiben – sind wir darauf vorbereitet?**  
Daniela Carmen-Reimelt (Concordia)
- Daten- und KI-Trends 2025 – Handlungs-konsequenzen für Enterprise IT-Architekten und Enterprise AI-Verantwortliche**  
Ernst Tiemeyer (Consultant)
- 18.45 Ende der Veranstaltung**

## Zum Thema

Enterprise Architekten treiben seit langem, z. B. mittels TIME-Analyse im Applikationsportfoliomanagement, d. h. der Einschätzung von Technical Fit und Functional Fit einer Applikation, das Replatforming voran. Damit halten sie die Zahl der Plattformen klein, d. h. sie optimieren damit die Architektur des Unternehmens.

Zudem migrieren viele Firmen ihre Applikationen in die Cloud, z. B. weil Innovation mittlerweile hauptsächlich in der Cloud vorangetrieben wird. Um die Komplexität der bisherigen on-premises IT-Landschaft nicht 1:1 in die Cloud zu transferieren, reengineerieren viele Firmen ihre Applikationen vor der Migration in die Cloud.

Bei all diesem Replatforming und Reengineering scheuen Unternehmen häufig diese Umbauten ohne zusätzlichen fachlichen Nutzen.

Neue, KI-basierte SW-Entwicklungstools, so versprechen es zumindest die Hersteller, sind ein Game Changer bei dieser Transformation, denn es ergeben sich für Enterprise Architekten dadurch neue Möglichkeiten im Applikationsportfoliomanagement, z. B. für eine effizientere Ablöse von Legacy-Systemen als bisher.

## Prompt the Future – Capgemini Technology Vision 2024

Aktuelle IT-Trends gibt es bekanntlich viele um wirklich erfolgreich zu sein ist es wichtig bei der Umsetzung die richtigen



Joachim Rawolle  
(Capgemini)

Prioritäten zu setzen um sich nicht zu verzetteln. Die Capgemini Technovision 2024 bietet ein bewährtes Framework, um die wichtigsten Entwicklungen einzuordnen und mit den geschäftlichen Anforderungen zu verbinden. Es wird das Technovision Framework vorgestellt und über relevante Technologien wie z. B. Generative AI aus Sicht der Finanzindustrie berichtet.

## LzLabs als Enabler für Transformationsprojekte

Ob bei bereits laufenden oder neuen Modernisierungsvorhaben: Tobias Braun, VP Transformation Services bei LzLabs, wird gemeinsam mit einem LzLabs-Kunden über die Möglichkeiten zur Beschleunigung komplexer Transformationsprojekte sprechen. Dabei wird der Fokus auf der Risikominimierung innerhalb komplexer IT-Landschaften sowie den Auswirkungen auf Architekturentscheidungen liegen.



Norbert Furth  
(LzLabs)

## Application Lifecycle Management – Transparency through the coupling of Application and Infrastructure Inventories

Durch die Kopplung des Application Inventories (ALFABET) mit Infrastruktur Asset Inventories (On-Premise / Cloud) ist es der Vodafone Deutschland gelungen, die detaillierte Nutzung von 3rd-Party-SW durch Applikationen zu dokumentieren und

damit Aussagen zur einzelnen »Application Health« als auch zum Obsoleszenz-Status der IT-Landschaft zu machen.

Notwendige Update-/ Upgrade-Massnahmen werden so frühzeitig erkannt und können als Projekte inhaltlich geplant und budgetiert werden.

Ein offenes Lifecycle-Management-Konzept ermöglicht den Ausbau in Richtung weiterer Use Cases z. B. in den Bereichen Security (Ransomware Protection) oder Lizenz-Management.

## Lessons-Learned – Erfahrungen aus der IT-Strategie der DB Cargo

*Siniša Trkulja (DB System) & Kevin Hoffmeister (DB Cargo)*

Wir beleuchten das Zusammenspiel von Digital-Strategie, IT-Strategie und Bereichs-Strategie und teilen die Erfahrungen, die wir damit sammeln konnten. Erfolgsfaktoren und die Ergebnisstruktur, einschliesslich ihrer Bausteine und der Projektarchitektur, stehen im Fokus. Erfahren Sie, wie eine kohärente Strategiejumsetzung zum Unternehmenserfolg beiträgt.



Rainer Scheibehenne  
(Vodafone GmbH)



Siniša Trkulja (DB System)

## Enterprise IT Architecture als Key Enabler für Cyberresilienz

Mit dem FINMA RS 2023/1 »Operationelle Risiken und Resilienz – Banken« hat der Regulator seine Anforderungen an die Widerstandsfähigkeit und das Risikomanagement von Banken in der Schweiz gegenüber Cyberattacken verschärft. Vorgestellt werden die Herausforderungen und die Herangehensweise der Bank an das Thema, bei dem die Enterprise IT-Architektur eine zentrale Rolle eingenommen hat. Abschliessend wird der erwartete Impact auf die IT-Strategie der Bank und die ebenso erwarteten Synergieeffekte mit anderen IT-strategischen Interessen diskutiert.



Claus Hintermeier  
(ZKB)

## Von Business Value zu Composable Architecture – Weg zu einer agilen und nachhaltigen EA-Strategie (Raiffeisenbank International)

*Günther Krähan & Peter Seidel (RBI)*

- Neupositionierung mit Fokussierung auf Business Value
- Aufbau einer internationalen Community
- Gemeinsame Ausrichtung – Composable Architecture
- Stärkung der Governance und Lessons Learned!



Günther Krähan (RBI)

## KI ist gekommen, um zu bleiben – sind wir darauf vorbereitet?

KI beherrscht nicht nur die Trendradare, sondern hat geschafft, durch eine unvorhersehbar rasante Entwicklung ein fester Bestandteil unseres Lebens zu werden – in allen Dimensionen – Unternehmen, Mitarbeiter und Kunden. Die Generative und Strukturierende KI ist als Einstieg gut geeignet, um schnelle Erfolge mit überschaubaren Ressourcen zu erzielen. Sie wird in der Branche eher als Beschleuniger als Enabler für geschäftliche Disruptionen gesehen – für größere Veränderungen durch komplexe KI-Anwendungen brauchen wir mehr Daten, mehr Technologie, mehr Wissen und Ressourcen sowie Compliance. Auch eine große Vernetzung unterschiedlicher Disziplinen ist im Unternehmen perspektivisch notwendig.



**Daniela Carmen-Reimelt**  
(Concordia)

## Daten- und KI-Trends 2025 – Handlungskonsequenzen für Enterprise IT-Architekten und Enterprise AI-Verantwortliche

Die Integration von vielfältigen KI-Anwendungsformen in Unternehmen steht vor einer neuen Evolutionsstufe. Eine neue Management-Disziplin »Enterprise AI« vereint dabei Architekturmanagement (EAM) und strategisches Portfoliomanagement mit einem Innovationsmanage-



**Ernst Tiemeyer**  
(Consultant)

ment zu fortschrittlichen KI-Technologien (wie LLM, RAG, ML, Robotics). Der Nutzen: kontinuierliche Business- und Technologie-Innovationen werden forciert und nachhaltig etabliert.

Aufkommende Data & KI-Trends wie Data Streaming, Data Fabric, Agentic AI und Multimodale KI ermöglichen es nunmehr, unter Führung von Enterprise und IT-Architekten erfolgreiche Business-IT-Transformationen zu gestalten.

In diesem Roundtable-Beitrag erfahren Sie, wie im Rahmen von Enterprise AI das EAM über isolierte Anwendungen hinausgeht und ganze Geschäftsmodelle und Geschäftsprozesse verändert. Durch die kombinierte Anwendung multimodaler AI-Werkzeugen wie GenAI, ML und intelligenter RPA lassen sich mit Enterprise-AI höchste Standards in Qualität, Sicherheit und KI-Governance gewährleisten.

## ReferentInnen

**Marc Otto Dillenburg** leitet die Competence Area EAM der DB Systel GmbH und unterstützt die Weiterentwicklung der Unternehmensfähigkeiten hin zu Digital Enterprise Design.

**Norbert Furth** ist Senior Solution Architect bei LzLabs GmbH. Er verfügt über Erfahrungen als End-to-End Architekt für Transition und Transformation, Principal Consultant für Cloud Strategy und Design, Client Technical Architect und als Lead Solution Architect, welche er alleamt bei der IBM Schweiz gesammelt hat. Zusätzlich hat er Erfahrung als Quality Assurance

Architekt bei Compuware AG und als Project Engineer bei Dow Europe SA.

**Alexander Gudenus.** Seit 1996 in unterschiedlichen Rollen in der IT, 8 Jahre in der Technologieberatung bei Capgemini und seit 2016 bei UNIQA als Enterprise Architect tätig. Funktion: UNIQA Insurance Group, Head of Enterprise Architecture.

**Dr. Claus Hintermeier** leitet die IT-Architektur der Zürcher Kantonalbank (ZKB), fungierte über mehrere Jahre als Enterprise Architect der Investment Bank der ZKB und kann auf 25+ Jahre Berufserfahrung zurückblicken, in denen er unter anderem Teil der Component Solutions Group des Accenture Technology Labs, IT-Architekt im Großprojekt Xetra der Deutschen Börse und Funktionaler Architekt der SAP Payment Engine war. Er interessiert sich insbesondere für Capability Based Planning, Business Component Architecture und Complex Event Processing, nebst neuen Ansätzen im Handel, Anlagen und Zahlungsverkehr mit Fokus auf Distributed Ledger Technology.

**Dr. Horst Kargl** beschäftigt sich seit 2000 mit OO-Modellierung. Bevor er 2008 zu SparxSystems wechselte, war er wissenschaftlicher Mitarbeiter an der TU Wien und forschte in Projekten an den Themen E-Learning, Semantic Web sowie Modell-getriebener Software Entwicklung. Hierzu dissertierte er und hat sich mit der automatischen Integration von Modellierungssprachen beschäftigt. Seine Schwerpunkte sind Software und System Architektur, Code Generierung sowie das Erstellen von Tools im Umfeld von Model Based



*Engineering. Er ist Autor von mehreren Fachartikeln, hält regelmäßig Vorträge rund um Model Based Development und arbeitet in Industrie-, als auch bei Forschungs-Projekten mit.*

**Günther Krähan** joined RBI group in March 2016 (after nearly 19 years in a different bank and hereof 16 years in leadership position) and took over the position of head of IT delivery risk management. Before he was working for a different banking group in Austria, Vienna in different management positions.

Since 2019 Günther is leading the Enterprise Architecture Management team. The EAM team is working continuously on modernization and optimization of the IT landscape, e. g., the internal integration (API and Event) standardization started in his team, ODH (operative data hub) concept was created, both increasing the real-time integration capabilities of IT systems.

Enterprise architects supports and guides business, product owners, delivery managers and many other stakeholders.

The EAM team is running an international community with local EAs, greatly connected with all NWBs, and offering the AiA – architects in action MS-Teams live event, with >200 participants to give insights to the EA day2day work.

**Andreas Pirkner** war nach dem Wirtschaftsingenieur-Studium an der Technischen Universität Wien zunächst als Projektleiter im IT-Bereich tätig. Nach mehreren Jahren in verschiedenen Funktionen im Bankenbereich,



sowohl auf Business- als auch auf IT-Seite, ist er nun verantwortlich für Enterprise Architecture Management und IT-Strategie bei der Erste Asset Management GmbH, einer Tochter der Erste Group Bank AG.

**Dr. Daniela-Carmen Reimelt** ist Unternehmensarchitektin bei der Concordia Versicherungs-Gesellschaft a. G. in Hannover (Deutschland) und dort verantwortlich für die Business Architektur. Sie studierte Computerwissenschaften an der Polytechnischen Universität Temeswar (Rumänien), promovierte in Ingenieurwissenschaften und übte verschiedene Lehr- und Forschungstätigkeiten an diversen Universitäten aus. Ihre langjährige Fachexpertise liegt in den Spezialgebieten Architektur-/ Prozess- und Projektmanagement sowie Künstliche Intelligenz und Methodik. Sie hat dies im Finanzdienstleistungssektor, insbesondere in der Versicherungsbranche bewiesen, beispielsweise bei dem Talanx-Konzern und später bei den Concordia Versicherungen u. a. als Unternehmensarchitektin mit den Schwerpunkten IT und Business-Architektur sowie Projektleiterin. Aktuell leitet und koordiniert sie die Neuausrichtung des Architekturmanagements bei den Concordia Versicherungen.

**Rainer Scheibehenne** arbeitet seit über 20 Jahren als Enterprise-/IT-Architekt in verschiedenen internationalen Unternehmen unterschiedlicher Branchen. Schwerpunkte seiner Tätigkeiten waren/ sind der Aufbau nationaler/ internationaler IT-Governance-Strukturen, Einführung komplexer Architekturprozesse inkl. Aufbau von Community-Strukturen, Durchführung von Bebauungsplanungen.

Derzeit ist Rainer Scheibehenne verantwortlich für den IT-Transparency-Process der Vodafone Germany.

**Dipl.-Hdl. Ing. Ernst Tiemeyer**, bekannt durch zahlreiche Veröffentlichungen (unter anderem als Herausgeber und Autor von IT-Management-Handbüchern (zum IT-Management, IT-Projektmanagement, IT-System- und Plattformmanagement sowie mehrerer Fachbücher zum Projektmanagement, IT-Controlling, IT-Finanz- und Kostenmanagement, IT-Service- und Servicemanagement), war nach dem Studium der Wirtschaftswissenschaften, Organisation und Informatik zunächst mehrere Jahre als Gruppen- und Projektleiter an einem renommierten Institut für angewandte Informatik beschäftigt. Mittlerweile ist er seit mehr als 20 Jahren in leitenden Projektfunktionen sowie als IT-Consultant und Digital Strategist im Managementtraining tätig. Schwerpunktmäßig befasst er sich in der Praxis mit strategischem IT-Management, Gestaltungsfragen digitaler Transformation, Unternehmens-IT-Architekturmanagement, IT-Projektmanagement, IT-Controlling, IT-System- und Servicemanagement sowie strategischer IT-Unternehmenssteuerung (GRC = Governance, Risk & Compliancemanagement).

## Programmkomitee

**Claus Hintermeier** (Zürcher Kantonalbank, CH)

**Andreas Pirkner** (Erste Assetmanagement, A)

**Bettina Hainschink** (CON●ECT, A)

**Daniel Gauch** (Cembra, CH)

**David Reindl** (SBB, CH)

**Sebastian Grolimund** (Amt für Informatik und Organisation, Solothurn CH)

**Marco Dillenburg** (DB Systel, D)

**Alexander Gudenus** (UNIQA, A)

**Wolfgang Radinger-Peer** (Post AG, A)

**Jochen Seiner** (Bundesrechenzentrum, A)

**Ernst Tiemeyer** (Consultant, A)

und weitere

# CON●ECT EAM-AWARD 2025

Mit dem für das Jahr 2022 erstmalig initiierten Award »Best Practices EAM« wird allen fortschrittlichen Organisationen und ihren Enterprise IT-Architekten die Möglichkeit geboten, ihre EA-Best Practices einer breiten Öffentlichkeit zu präsentieren und diese mit Fachexperten zu diskutieren.

## Award-Kategorien

EAM-Einführung (Konzepte, Erfahrungsberichte)

- EAM-Einführung (Konzepte, Erfahrungsberichte)
- EA-Entwürfe und EA-Roadmaps
- Innovative EA-Designs, EA-Methoden, EA-Instrumentenbaukasten
- Neue Kooperationsformen, erfolgreiche EA-Praktiken
- Erfolgreiche Unternehmenstransformationen mit EAM

Mehr Informationen über eine Einreichung erhalten Sie unter [www.conect.at/eamaward](http://www.conect.at/eamaward)

**Einreichfrist: 1. März 2025**

**#EAMaward**

# CON•ECT EAM 2025

## Enterprise Architecture Management

Dienstag, 18. März 2025, Wien

**Von Business Value zu Composable Architecture – Weg zu einer agilen und nachhaltigen EA-Strategie (Raiffeisenbank International)**

Günther Krähán & Peter Seidel (RBI)

**LzLabs als Enabler für Transformationsprojekte**

Norbert Furth (LzLabs)

**Best Practices**

(BOC, VIG)

**Wie KI das EAM verändert**

Daniela Carmen Reimelt (Concordia), Peter Lieber (Spax Systems Europe)

**Enterprise Architecture Governance bei Swisscom**

Yves Rochat und Franz Sievers (Swisscom)

**Digitalisierung im BMLV – bundesheeronline**

Herbert Binder & Josef Weissinger (BMLV)

**Architektur für morgen – oder heute den Preis zahlen**

Blerim Menxhiqi & Josef Prakiljacic (UNIQA)

**Deloitte Enterprise Architecture Maturity Study**

Andreas Auer & Daniel Seli (Deloitte)

**Sustainable Enterprise Architecture – Buchvorstellung**

Robert Bodenstein (InfoManagement Unternehmensberatung)

**Enterprise IT Architecture als Key Enabler für Cyberresilienz**

Claus Hintermeier (ZKB)

**Lessons-Learned – Erfahrungen aus der IT-Strategie der DB Cargo**

Siniša Trkulja (DB Systel) & Kevin Hoffmeister (DB Cargo)

**Special Session und Workshop: Von der Strategie zu Geschäftsfähigkeiten mit Hilfe von Enterprise-Design-Praktiken**

Marco Dillenburg (DB Systel)

# 5. Swiss Enterprise Architecture Management (EAM) Forum 2025

Dienstag, 15. April 2025, Zürich

**Ist (Gen) AI das Allheilmittel, um technische Schulden in Legacy-Core-Banking-Anwendungen zu reduzieren?**

Prafull Sharma (PWC)

**Application Lifecycle Management – Transparency through the coupling of Application and Infrastructure Inventories**

Rainer Scheibehenne (Vodafone GmbH)

**LzLabs als Enabler für Transformationsprojekte**

Norbert Furth (LzLabs)

**Ein Jahr Cloud – Erfahrungen und Erkenntnisse**

Achim Trabold (aity)

**Enterprise Architecture Governance bei Swisscom**

Yves Rochat und Franz Sievers (Swisscom)

**Enterprise IT Architecture als Key Enabler für Cyberresilienz**

Claus Hintermeier (ZKB)

**Datenarchitektur: die Brücke zwischen Unternehmensarchitektur und Datenmanagement**

Jutta Langel (SBB)

**Wie KI das EAM verändert**

Daniela Carmen Reimelt (Concordia Versicherungen)

**Lessons-Learned – Erfahrungen aus der IT-Strategie der DB Cargo**

Siniša Trkulja (DB Systel) & Kevin Hoffmeister (DB Cargo)

**Sustainable Enterprise Architecture – Buchvorstellung**

Robert Bodenstein (InfoManagement)

**Special Session und Workshop: Von der Strategie zu Geschäftsfähigkeiten mit Hilfe von Enterprise-Design-Praktiken**

Marco Dillenburg (DB Systel)

An  
CON•ECT Eventmanagement  
Mariahilfer Straße 136/Top 2.09  
1150 Wien

Tel.: +43 / 1 / 522 36 36-12  
Fax: +43 / 1 / 522 36 36-10  
E-Mail: [registration@conect.at](mailto:registration@conect.at)  
<https://www.conect.at>

**Zielgruppe: Enterprise-Architekten, Business-Architekten, Application-Architekten, Data-Architekten, Cloud-Solutions-Architekten, Security-Architekten, Applikationsverantwortliche, IT-Leitung, CIOs und Digitalisierungsverantwortliche**

**ANMELDUNG:** Nach Erhalt Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen eine Anmeldebestätigung. Diese Anmeldebestätigung ist für eine Teilnahme am Event erforderlich.

**STORNIERUNG:** Sollten Sie sich für die Veranstaltung anmelden und nicht teilnehmen können, bitten wir um schriftliche Stornierung bis 2 Werktage vor Veranstaltungsbeginn. Danach bzw. bei Nichterscheinen stellen wir eine Be-

arbeitungsgebühr in Höhe von € 50,- in Rechnung. Selbstverständlich ist die Nennung eines Ersatzteilnehmers möglich.

**ADRESSÄNDERUNGEN:** Wenn Sie das Unternehmen wechseln oder wenn wir Personen anschreiben, die nicht mehr in Ihrem Unternehmen tätig sind, teilen Sie uns diese Änderungen bitte mit. Nur so können wir Sie gezielt über unser Veranstaltungsprogramm informieren.

## Anmeldung

- Ich melde mich zum Online Round Table »Aktuelle Herausforderungen an das Enterprise Architecture Management 2025/26« am 18. 2. 25 kostenfrei an.
- Ich möchte Zugriff auf die Veranstaltungspapers zu € 99,- (+ 20 % MwSt.)
- Ich möchte in Zukunft weitere Veranstaltungsprogramme per E-Mail oder Post übermittelt bekommen.

Firma:

Titel:

Vorname:

Nachname:

Straße:

PLZ:

Ort:

Telefon:

Fax:

E-Mail:

Datum:

Unterschrift/Firmenstempel:

- Ich erkläre mich mit der elektronischen Verwaltung meiner ausgefüllten Daten und der Nennung meines Namens im Teilnehmerverzeichnis einverstanden.
- Ich bin mit der Zusendung von Veranstaltungsinformationen per E-Mail einverstanden.